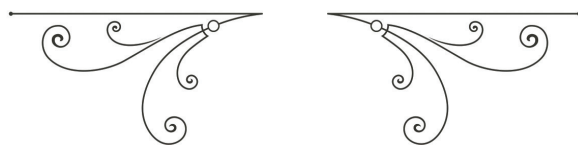


برنامه
جناب آقای مهندس حبیب‌الله بیطرف
وزیر پیشنهادی
وزارت نیرو



مرداد ۱۳۹۶

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرست مطالب

۱	سوابق علمی، تخصصی و اجرایی
۷	رویکردها و برنامه
۷	فصل اول: اصول، اهداف و راهبردهای کلان
۷	۱.۱. اصول حاکم بر برنامه
۸	۲.۱. دیدگاههای کلی
۸	۳.۱. اهداف کلان
۹	۴.۱. راهبردهای کلیدی
۱۰	فصل دوم: بخش آب و آبفا
۱۰	۱.۲. سیمای بخش
۱۱	۲.۲. چالشها و راهبردها
۱۲	۳.۲. برنامهها
۱۳	۴.۲. اهداف کمی
۱۴	فصل سوم: بخش برق و انرژی
۱۴	۱.۳. سیمای بخش
۱۴	۲.۳. چالشها و راهبردها
۱۵	۳.۳. برنامهها و اهداف کمی
۱۷	فصل چهارم: بخش مدیریت، منابع انسانی، علم و فناوری و پشتیبانی صنعت
۱۷	۱.۴. سیمای بخش
۱۷	۲.۴. چالشهای عمده
۱۸	۳.۴. راهبردها و رویکردها
۱۸	۴.۴. برنامهها و اقدامات

سوابق علمی، تخصصی و اجرایی

اطلاعات شخصی

- نام و نام خانوادگی: حبیب‌ا... بیطرف
- تاریخ تولد: ۱۳۳۵
- محل تولد: یزد
- وضعیت تاهل: متاهل دارای ۳ فرزند
- میزان تحصیلات: فوق لیسانس
- رشته تحصیلی: راه و ساختمان

سوابق تحصیلی

- فوق لیسانس راه و ساختمان از دانشکده فنی دانشگاه تهران، ۱۳۶۵-۱۳۶۳
- لیسانس راه و ساختمان از دانشکده فنی دانشگاه تهران، ۱۳۶۰-۱۳۵۳ ورودی سال ۱۳۵۳ با رتبه ۵۹ کنکور سراسری
- دیپلم ریاضی از دبیرستان تعلیمات اسلامی یزد، ۱۳۵۳-۱۳۵۰

سوابق شغلی و اجرایی

- عضو مرکز تحقیقات آب جهاد سازندگی، ۱۳۶۵-۱۳۶۴
- استاندار استان یزد طی سالهای ۱۳۶۵-۱۳۶۸
- عضو هیئت علمی دانشگاه دولتی با مرتبه مربی از سال ۱۳۶۸
- معاون آموزش و سازندگی وزارت نیرو طی سالهای ۱۳۷۳-۱۳۶۹
- رئیس هیئت مدیره سازمان سازندگی و آموزش وزارت نیرو، ۱۳۷۳-۱۳۷۰
- مجری طرحهای ملی کارون ۳ و ۴ طی سالهای ۱۳۷۶-۱۳۷۳
- عضو هیئت مدیره شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران، ۱۳۷۶-۱۳۷۳
- وزیر نیرو در دولت‌های هفتم و هشتم جمهوری اسلامی ایران طی سالهای ۱۳۷۶-۱۳۸۴
- مشاور ارشد پژوهشگاه نیرو، از سال ۱۳۸۴
- عضو هیئت علمی پژوهشی پژوهشگاه نیرو، از سال ۱۳۸۴ تا ۱۳۹۰
- عضو هیئت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران از ۱۳۹۱ تا کنون
- مدیر عامل بنیاد حامیان دانشکده فنی تهران از ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵
- رئیس سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران از سال ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۵
- مشاور ارشد مدیریت در شرکتهای مهندسی مشاور در صنعت برق
- عضو هیئت مدیره شرکت مولد نیروگاهی جهرم از سال ۱۳۹۲ تا کنون
- معاون مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت از سال ۱۳۹۵ تا کنون

شرکت در دوره‌های آموزشی

عنوان دوره آموزشی	زمان برگزاری	موسسه برگزار کننده
<ul style="list-style-type: none"> مدیریت استراتژیک سیستم عامل DOS نرم افزار AutoCAD مدیریت پروژه Start up مدیریت پروژه مدلهای ریاضی برای طراحی سدهای قوسی مدیریت نوین در قرن ۲۱ 	آذر ماه ۱۳۶۹ آذر ماه ۱۳۷۱ مهر ماه ۱۳۷۲ دی ماه ۱۳۷۳ مهر ماه ۱۳۷۴ Sep. 1995 اردیبهشت ماه ۱۳۸۶	سازمان مدیریت صنعتی شرکت داده پردازی شرکت داده پردازی مرکز مطالعات و آموزش مدیریت دانشگاه صنعتی امیرکبیر مؤسسه CISM ایتالیا مؤسسه توسعه و تحقیقات اقتصادی

عضویت در تشکلهای علمی و حرفه ای

<ul style="list-style-type: none"> عضو انجمن مدیریت پروژه ایران عضو سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران عضو انجمن مهندسين عمران عضو انجمن مهندسين منابع آب ایران عضو انجمن مهندسان راه و ساختمان ایران عضو کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه تهران
--

عضویت در مجامع علمی و کمیته‌های تخصصی

تاریخ انتصاب	عضویت یا مسئولیت
۷۰/۸/۱۵	۱- عضویت در کمیته برنامه ریزی آموزشهای علمی-کاربردی شورای گسترش آموزش عالی
۷۱/۱/۱۹	۲- عضویت در کمیته برنامه ریزی آموزشهای علمی-کاربردی وزارت نیرو
۷۱/۲/۱۴	۳- عضویت در شورای تحقیقات صنعت برق ایران
۷۱/۴/۲۲	۴- عضویت در شورای تحقیقات آب کشور
۷۱/۶/۱۶	۵- رئیس کمیته آموزش وزارت نیرو
۷۱/۱۰/۹	۶- عضویت در کمیته برنامه ریزی آموزشهای علمی-کاربردی وزارت مسکن و شهرسازی
۷۱/۱۱/۳	۷- عضویت در هیئت ممیزه اعضاء هیئت علمی وزارت نیرو
۷۳/۸/۱۸	۸- عضویت در ستاد دانشگاه جامع تکنولوژی
طبق اساسنامه	۹- رئیس شورای گنجینه ملی آب ایران
طبق اساسنامه	۱۰- رئیس هیئت امناء مؤسسه تحقیقات آب
طبق اساسنامه	۱۱- رئیس هیئت امناء مؤسسه آموزش عالی علمی-کاربردی صنعت آب و برق
طبق اساسنامه	۱۲- رئیس هیئت امناء پژوهشگاه نیرو
طبق اساسنامه	۱۳- رئیس هیئت امناء دانشکده صنعت آب و برق
۷۷/۳/۶	۱۴- عضویت در هیئت امناء دانشگاههای منطقه جنوب
۸۰/۱۰/۱۶	۱۵- عضویت در هیئت امناء سازمان پژوهشهای علمی و صنعتی ایران
۸۱/۳/۷	۱۶- عضویت در هیئت امناء دانشگاههای منطقه جنوب شرق



۸۳/۱/۹	۱۷- عضویت در هیئت امناء دانشگاه یزد
۸۴/۲/۳	۱۸- عضویت در هیئت امناء مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاع
۸۴/۵/۸	۱۹- عضویت در شورایعالی کانون مهندسين فارغ‌التحصیل دانشکده فنی دانشگاه تهران
۸۴/۹/۲۰	۲۰- عضویت در هیئت مدیره بنیاد آزادی، رشد و آبادانی ایران
۸۶/۵/۲۹	۲۱- عضویت در هیئت مدیره مؤسسه اندیشه و احسان توحید
از سال ۱۳۸۶	۲۲- رئیس شورایعالی انجمن مدیریت پروژه ایران
از سال ۱۳۹۵	۲۳- عضویت در کمیسیون دائمی شورای عتف
از سال ۱۳۹۵	۲۴- رئیس کمیسیون تخصصی انرژی شورای عتف
از سال ۱۳۹۶	۲۵- عضویت در هیئت مدیره انجمن نفت ایران

ارائه مقالات و سخنرانی در کنفرانس‌ها

تاریخ ارائه	عنوان کنفرانس‌های ملی و عنوان مقاله یا سخنرانی
۷۷/۱۲/۵	۱- نهمین همایش کمیته ملی آبیاری و زهکشی «موقعیت ایران از نظر مدیریت منابع آب»
۷۸/۲/۲۵	۲- دومین همایش ملی انرژی «چالش‌ها و راهکارهای بخش انرژی در ایران»
۷۸/۸/۱۵	۳- دومین سمینار هیدرولیک ایران «نقش حرکت‌های علمی در روند توسعه ملی»
۷۸/۹/۸	۴- سمینار دستاوردهای پژوهشی و تحقیقات صنعتی «راهکارهایی برای تقویت ارتباطات دانشگاه با صنعت»
۷۸/۱۲/۱۱	۵- دومین همایش بررسی و تحلیل آموزش‌های علمی-کاربردی «جایگاه آموزش‌های علمی-کاربردی در توسعه منابع انسانی صنعت»
۷۹/۲/۳۱	۶- همایش سراسری همکاری‌های دولت، دانشگاه، صنعت در توسعه ملی «راهبردهای مهم در همکاری دانشگاه و صنعت»
۷۹/۸/۳	۷- همایش نقش آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در توسعه کاربرد انرژی‌های جدید «چالش‌های پیش روی انرژی‌های تجدیدپذیر»
۷۹/۸/۲۵	۸- دهمین همایش کمیته ملی آبیاری و زهکشی «بهره‌وری آب کشاورزی در ایران»
۷۹/۱۲/۲	۹- چهارمین همایش سدسازی ایران «ارزیابی روند سدسازی در چهار دوره اخیر»
۸۰/۲/۱۱	۱۰- سومین همایش ملی انرژی «الگوی مصرف انرژی در ایران»
۸۰/۸/۷	۱۱- همایش تونل «توسعه فناوری احداث تونل‌های بلندیک ضرورت ملی»
۸۰/۱۱/۹	۱۲- اولین کنفرانس مکانیک سنگ ایران «افق‌های کاربرد تخصصی مکانیک سنگ در ایران»

۸۲/۲/۲۰	۱۳- چهارمین همایش ملی انرژی «مهمترین راهبردهای انرژی در ایران»
۸۲/۳/۶	۱۴- کنفرانس نیروگاههای آبی کشور «روند ساخت داخل نیروگاههای آبی»
۸۳/۳/۹	۱۵- همایش بررسی مشکلات شبکه‌های آبیاری و زهکشی «چالش‌های موجود در مدیریت مصرف آب کشاورزی»
۸۳/۷/۱۶	۱۶- همایش بتن و زلزله «مسئله خوردگی در بتن تاسیسات»
۸۳/۸/۲۶	۱۷- اولین کنفرانس مدیریت منابع آب «مؤلفه‌های مدیریت بهم‌پیوسته منابع آب»
۸۴/۲/۱۷	۱۸- پنجمین همایش ملی انرژی «خصوصی‌سازی در بخش انرژی»
۸۴/۴/۴	۱۹- کنفرانس ملی تجربه‌های ساخت شبکه‌های آبیاری و زهکشی «۹ راهکار برای ارتقاء بهره‌وری از آب کشاورزی»
دی ماه ۱۳۹۴	۲۰- دومین کنفرانس بناهای بلند «نقش مدیریت و ساختار در پدیدآوری بناهای بلند»
بهمن ۹۵	۲۱- کنفرانس نفت و گاز ۲۰۱۷ «برنامه و سیاستهای حمایتی صنعت نفت در انتقال و توسعه فناوری»

تاریخ ارائه	محل برگزاری	عنوان کنفرانس‌های بین‌المللی و عنوان مقاله
۷۹/۲/۱۹	ایران	۲۲- همایش بین‌المللی قنات «فناوری قنات، ابداعی بهینه»
۷۹/۹/۱	اندونزی	۲۳- اجلاس منطقه‌ای آسیا و اقیانوسیه در موضوع انرژی برای توسعه پایدار «راهکارهای ایران در سازگارسازی بخش انرژی با توسعه پایدار»
۸۰/۲/۱۸	ایران	۲۴- دومین کنفرانس مدیریت منابع آب و فاضلاب شهری در کشورهای آسیایی «اهداف کمی و کیفی آب و فاضلاب در برنامه سوم توسعه ج.ا.ا.»
۸۰/۹/۱۳	آلمان	۲۵- کنفرانس بین‌المللی آب شیرین «استراتژی‌های مدیریت منابع آب ایران»
۸۱/۲/۲۸	عمان	۲۶- کنفرانس بین‌المللی مدیریت و توسعه قنات و کانال‌های آبیاری «جایگاه قنات‌ها در استحصال آب در ایران»
۸۳/۲/۶	ایران	۲۷- کنفرانس بین‌المللی انرژی و امنیت در جهان در حال تغییر «۶ عامل مهم در امنیت انرژی»



۸۳/۳/۱۲	آلمان	۲۸- کنفرانس بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر «نقش کمک‌های مالی و فنی بین‌المللی در توسعه کاربرد انرژی‌های تجدیدپذیر»
۸۴/۲/۱۵	ایران	۲۹- هفتاد و سومین اجلاس کمیسیون بین‌المللی سدهای بزرگ Icold «روند سدسازی در ایران معاصر»
۸۶/۲/۱۰	ایران	۳۰- سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه ایران «فرآیندهای مدیریت تغییر در پروژه کارون ۳»
سال ۷۶-۸۳	ایران	۳۱- کنفرانس‌های بین‌المللی برق (دوازدهم تا نوزدهم) «تصویر سالانه صنعت برق ایران، چالش‌ها و توسعه»
مرداد ۸۶	قزاقستان	۳۲- کنفرانس بین‌المللی جهانی شدن اقتصاد در کشورهای اوراسیا «نقش اتصال شبکه‌های برق کشورهای منطقه در جهانی شدن اقتصاد»
بهمن ۸۹	ایران	۳۳- ششمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه ایران «فرآیند مدیریت پروژه در طرح نیروگاه آبی کارون ۳»
بهمن ۹۵	ایران	۳۴- دوازدهمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه ایران «مدیریت پروژه در پروژه‌های بالادستی نفت»

اهم اقدامات در مسئولیت‌های اجرائی

◇ دوره جهاد سازندگی

- برنامه‌ریزی و همکاری در راه‌اندازی مرکز تحقیقات آب جهاد سازندگی جهت ساخت مدل‌های فیزیکی سازه‌ها و تاسیسات آبی و دریایی

◇ دوره استانداری

- ارتقاء سطح مدیریت استان و بکارگیری نیروهای متخصص و باتجربه در کلیه ادارات کل، بسیج امکانات دولتی و مردمی استان در راستای پشتیبانی از جنگ و دفاع مقدس، پایه‌گذاری کارهای زیربنایی استان مثل دانشگاه یزد، تامین آب شهرهای یزد، اردکان و میبد، فولاد آلیاژی و ایجاد تحرکات جدی در بخش معدن و بازرگانی در استان یزد

◇ دوره معاونت آموزشی

- ارتقاء سطح مراکز آموزشی وزارت نیرو به یک دانشکده صنعتی و شش آموزشکده فنی
- توسعه کمی و کیفی آموزشهای کوتاه‌مدت و بلندمدت داخلی وزارت نیرو
- احداث ساختمانهای آموزشی، آزمایشگاهها و خوابگاههای دانشجویی برای مراکز آموزشی وزارت نیرو



◇ دوره مدیریت اجرایی طرح‌های ملی

- شروع واقعی فعالیت‌های طرح عظیم نیروگاه آبی کارون ۳ به‌عنوان یکی از پیچیده‌ترین و مشکل‌ترین طرح‌های عمرانی ملی و اتخاذ تصمیمات مهم فنی و مدیریتی در اجرای پروژه و انعقاد قراردادهای خرید تجهیزات نیروگاه با اتکاء به ساخت داخل و حل مسائل تجهیز کارگاه

◇ دوره مدیریت وزارت نیرو

- توسعه قابل توجه تاسیسات آب و برق کشور از جمله ساخت ۵۰ سد مخزنی بزرگ و ملی و ۱۷ هزار مگاوات نیروگاه و ۵۶۰ هزار هکتار شبکه مدرن آبیاری و زهکشی و افزایش ظرفیت تامین آب مصارف شهری بمیزان ۳ میلیارد مترمکعب با اجرای طرح‌های مختلف آبرسانی و انتقال آب و ساخت ۲۷ تصفیه‌خانه آب و ۵۰ تصفیه‌خانه فاضلاب طی ۸ سال
- توسعه دانایی از طریق گسترش مراکز آموزشی و پژوهشی وزارت نیرو و افزایش سطح علمی و مهارتی کارکنان و گسترش فعالیت‌های پژوهشی، نوآوری، انتقال و جذب فناوری‌های جدید و گسترش ساخت داخل و تکمیل زنجیره صنایع نیروگاهی و اصلاح هرم نیروی انسانی
- اصلاح ساختار و مقررات از طریق تشکیل شرکت‌های مادر تخصصی و سازماندهی کلیه شرکت‌های تابعه و وابسته و جداسازی شرکت‌های قابل واگذاری از بدنه وزارت نیرو و ساماندهی آنها در قالب شرکت ساتکاب و بازرنگری و بازنویسی مقررات و اساسنامه‌ها و آیین‌نامه‌های مالی و معاملاتی شرکتها
- برون‌سپاری و خصوصی‌سازی از طریق واگذاری سهام دولتی شرکت‌های قابل واگذاری شرکت ساتکاب (حدود ۵۰ شرکت) و آماده‌سازی و فروش اولین نیروگاه دولتی و جلب سرمایه بخش خصوصی داخلی و خارجی برای سرمایه‌گذاری در احداث نیروگاه به‌صورت BOT و BOO و برون‌سپاری بخشی از فعالیت‌های شرکتها در احداث، توسعه، تعمیر و نگهداری و برخی از خدمات
- توسعه مدیریت از طریق ارتقاء سطح علمی و مهارتی مدیران و تقویت پژوهش‌های مدیریتی و مدرن‌سازی سیستم‌های اداری و گسترش کاربرد IT و ICT و رعایت موازین شایسته‌سالاری در انتصابات و ترویج فرهنگ
- ادب و احترام و برقراری انضباط مالی و بازرگانی در مراودات و معاملات شرکتها و استقرار نظام جدید ارزیابی عملکرد و تقویت مبانی پاسخگویی

◇ تقدیرنامه‌ها

- کسب عنوان استاد نمونه دانشکده مهندسی عمران دانشگاه امام حسین (ع) در سال ۱۳۷۲
- کسب رتبه برتر در ارزیابی عملکرد وزارتخانه‌ها در سال ۱۳۸۱
- کسب عنوان قابل تقدیر در ارزیابی عملکرد وزارتخانه‌ها در سال ۱۳۸۲
- کسب عنوان داور برتر در بیست و دومین کنفرانس بین‌المللی برق در سال ۱۳۸۶
- کسب تقدیرنامه در برگزاری پانلهای تخصصی در کنفرانسهای بین‌المللی مدیریت پروژه در سالهای ۹۰ و ۹۱ و ۹۲
- کسب تقدیرنامه در داوری سومین دوره انتخاب پروژه ملی برتر در سال ۱۳۹۱

رویکردها و برنامه

فصل اول: اصول، اهداف و راهبردهای کلان

۱.۱. اصول حاکم بر برنامه

وزارت نیرو به منظور سیاستگذاری، برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت، نظارت و همچنین تدوین ضوابط و مقررات، فعالیت های خود را در چارچوب اهداف و چشم انداز نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران و با تاکید بر اصول و ارزش های انقلاب اسلامی و متکی به ظرفیت های گسترده کشور با رعایت و گسترش اخلاق حرفه ای و مسئولیت اجتماعی به انجام می رساند. در ایفای این مأموریت ها، رعایت استانداردها و معیارهای پذیرفته شده ی ملی و همچنین حقوق و رضایت آحاد جامعه مورد تاکید است. بر همین اساس، برنامه تقدیمی بر التزام به اصول زیر متکی می باشد:

- ◇ تعهد نسبت به مطالبات مردم و به کارگیری همه ی استعدادها و توانمندی خود در ایفای مسئولیت.
- ◇ پایبندی به آموزه های دینی و اخلاقی و رعایت اخلاق حرفه ای در عرصه ی مدیریت و فعالیت های اجرائی
- ◇ تعهد نسبت به تقدم منافع ملی و مصالح کشور بر منافع بخشی و گروهی
- ◇ تقدم کلان نگرى بر نگرش کوتاه مدت و همکاری در توانمند سازی همه بخش ها
- ◇ رعایت حقوق شهروندی و تلاش برای بهره گیری از نهادهای مدنی مرتبط با فعالیت های وزارت نیرو و جلب مشارکت آنان در صنعت آب و برق
- ◇ صداقت و صراحت در برخورد با مردم و نمایندگان آنها و توجه به نیازهای عامه، داشتن روحیه انتقاد پذیری و بهره گیری از دیدگاههای کارشناسانه
- ◇ پاسخگو کردن واحدهای زیرمجموعه در برابر مردم با اصل قرار دادن رضایت مشترکین و ذی نفعان
- ◇ اصلاح ساختار اداری و کارآمد کردن آن، ارتقاء انضباط و سلامت اداری
- ◇ ساماندهی و ارتقاء مدیریت مبتنی بر شایسته سالاری
- ◇ ارزش گذاری به سرمایه های انسانی و بهره گیری موثر از آراء و اندیشه های تخصصی
- ◇ تعامل و همکاری سازنده با سایر دستگاهها و حضور فعال در تصمیم گیری های ملی
- ◇ تلاش برای استفاده بهینه از ظرفیت های ملی، منابع و اموال عمومی



- ◇ تلاش برای ارتقاء شفافیت و مقابله با فساد اداری
- ◇ استفاده موثر از توانمندی های تخصصی زنان و جوانان در مناصب مدیریتی
- ◇ ایجاد فرصت برابر برای فعالین خصوصی و دولتی در صنعت آب و برق

۲.۱. دیدگاههای کلی

وزارت نیرو بر این باور است که حصول اطمینان از ایجاد زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری به منظور ارائه خدمات گسترده، پیوسته و مستمر تأمین آب، برق و جمع آوری و دفع بهداشتی فاضلاب به آحاد جمعیت کشور به صورت مطمئن و اقتصادی با رعایت ملاحظات زیست محیطی، به عنوان مأموریت اصلی این وزارت، نقش تعیین کننده‌ای در توسعه پایدار و بهبود مستمر کیفیت و رفاه زندگی مردم دارد. کیفیت و پایداری ارائه این خدمات، تاثیر بسزایی بر دستاوردهای سایر بخش‌ها از جمله کشاورزی، مسکن، صنعت، خدمات، بهداشت، امنیت و محیط زیست دارد.

وزارت نیرو با تمرکز بر انجام مطلوب امور حاکمیتی و کاهش تصدی گری، به گونه ای نسبت به ایجاد زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری اقدام می نماید تا انجام فعالیت های تصدی با محوریت بخش خصوصی صورت پذیرد. در راستای دستیابی به اهداف چشم‌انداز و سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی، وزارت نیرو در صدد است با تقویت روحیه و رویکرد جهادی، انعطاف پذیر، فرصت ساز، مولد، درون‌زا، پیشرو و برون‌نگر، نسبت به مدیریت عرضه و تقاضای آب، برق، انرژی، خدمات آب و فاضلاب و همچنین ارتقای سطح آموزش، پژوهش، و فناوری و بسترسازی توسعه بازار کالا و خدمات صنعت آب و برق اقدام نماید.

وزارت نیرو با تاکید بر ضرورت ارتقای منزلت اجتماعی روستائیان و جایگاه روستاها در اقتصاد ملی، با ایجاد زیرساخت های تامین آب و برق، به شکوفائی و پیشرفت عدالت محور روستاها کمک می نماید. وزارت نیرو توفیق در انجام مأموریت های فوق را منوط به بهره مندی از منابع انسانی خلاق، حرفه ای و کارآمد و همچنین استفاده از آخرین دستاوردهای علمی، پژوهشی، فناوری و روش های نوین مدیریت و نیز توسعه توانمندی داخلی می داند.

۳.۱. اهداف کلان

- ◇ حصول اطمینان از تامین آب و برق مطمئن و پایدار برای کلیه نیازهای کشور
- ◇ بهبود اقتصاد آب و برق به منظور ایجاد تعادل در منابع و مصارف بنگاههای آب و برق و پایداری استمرار ارائه خدمات
- ◇ ایجاد و تقویت زیرساخت های اعمال حاکمیت با تاکید بر استقرار نظام صلاحیت حرفه ای، تنظیم مقررات و استانداردهای ارائه خدمات، استقرار سیستم های پایش و نظارت بر فعالیت بنگاههای تامین و عرضه آب و برق
- ◇ بهبود محیط کسب و کار و گسترش و تسهیل حضور بخش خصوصی و تعاونی در فعالیت های صنعت آب و برق
- ◇ ارتقای حکمرانی و بهره وری آب از طریق استقرار مدیریت بهم‌پیوسته منابع آب مبتنی بر مدیریت تقاضا در سطح ملی، حوضه‌های آبریز و محلی با رعایت اصول توسعه پایدار، آمایش سرزمین و هماهنگی متقابل بین سرمایه‌های مختلف اجتماعی، اقتصادی، زیست‌محیطی با مشارکت مؤثر ذینفعان و ذی‌مدخلان»



- ◇ ارتقاء تاب آوری شبکه برق کشور با تمرکز بر بهبود بهره وری توأم عرضه و تقاضای انرژی الکتریکی، مدیریت تقاضا و بهره برداری موثر از ظرفیت مبادلات منطقه ای انرژی.
- ◇ گسترش و ارتقاء سطح پژوهش، فناوری و نوآوری با تاکید بر تقویت توان ساخت داخل.

۴,۱. راهبردهای کلیدی

- ◇ بهره گیری موثر از ظرفیت ها و ابزارهای نوین بازارهای مالی و سرمایه به منظور تامین منابع مالی مورد نیاز
- ◇ جهت دهی منابع عمومی برای تسهیل تامین منابع مالی و پوشش ریسک سرمایه گذاری بخش خصوصی، سرمایه گذاری در فعالیتهای خاص (آب روستائی و ...).
- ◇ گسترش بازار رقابتی و اصلاح ساختار تعرفه ها به منظور استمرار ارائه خدمات و تقویت اقتصاد آب و برق با رعایت ملاحظات اقشار آسیب پذیر
- ◇ تاکید بر فعالیتهای نرم افزاری به منظور تقویت رویکرد مدیریت تقاضا برای تضمین تحقق اهداف امنیت عرضه آب و انرژی
- ◇ اتکای به منابع انسانی توانمند، خلاق و حرفه ای برای ایفای مأموریت های کلیدی وزارت نیرو با تمرکز بر نیروهای جوان.
- ◇ گسترش پژوهش های کاربردی و نوآوری در فناوری ساخت داخل برای حداکثر سازی بهره برداری از زنجیره ارزش تولید انرژی از منابع انرژی تجدید پذیر.
- ◇ بهره برداری از ظرفیتهای دیپلماتیک و نظام حقوقی بین الملل به منظور حداکثر سازی منافع ملی در امور آب و انرژی
- ◇ استفاده حداکثری از ظرفیتهای قانونی برای افزایش راندمان نیروگاهها، کاهش تلفات انرژی، توسعه منابع انرژی تجدید شونده و بهینه سازی مصرف.



فصل دوم : بخش آب و آبفا

۱,۲. سیمای بخش

اهم اکنون متوسط بارندگی درازمدت سالانه کشور حدود ۲۴۲,۳ میلی‌متر می‌باشد که کمتر از یک‌سوم میانگین بارش جهانی است. لذا کشور ما به دلیل قرارگیری در منطقه خشک و نیمه‌خشک دنیا و با ادامه روند موجود در استفاده از آب، بحران آب را با شدت بیشتری تجربه خواهد نمود. از طرفی مقایسه میزان بارش‌ها در مقاطع زمانی مختلف حاکی از آن است که میانگین ۱۷ ساله (۲۱۹ میلی‌متر) و نیز ۹ ساله اخیر (۲۰۷ میلی‌متر) کاهش محسوسی نسبت به میانگین درازمدت و ۳۱ ساله (۲۵۵ میلی‌متر) داشته‌است. بدین ترتیب طی سال‌های اخیر میزان آب تجدیدشونده در اثر کاهش بارش، افزایش تبخیر، تغییر الگوی بارش (شدت-مدت-فراوانی) و نیز تغییر نوع بارش‌ها و در مجموع در اثر بروز پدیده تغییر اقلیم، کاهش قابل ملاحظه‌ای داشته‌است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که متوسط درازمدت منابع آب تجدیدشونده کشور از ۱۳۰ میلیارد مترمکعب در سال به ۱۱۶ میلیارد مترمکعب رسیده و حدود ۱۴ میلیارد مترمکعب کاهش داشته‌است.

براساس نتایج بهنگام‌سازی طرح جامع آب کشور، میزان مصرف آب کشور حدود ۱۰۰ میلیارد مترمکعب می‌باشد که ۴۰٪ آن از منابع آب سطحی و ۶۰٪ آن از منابع آب زیرزمینی تأمین می‌شود. از این میزان حدود ۹۰٪ در بخش کشاورزی، ۸٪ در بخش شرب و ۲٪ در بخش صنعت مورد استفاده قرار می‌گیرد. بنابراین با توجه به ۱۱۶ میلیارد مترمکعب منابع آب تجدیدشونده درازمدت، ۸۶٪ از منابع آب تجدیدشونده کشور مصرف می‌گردد که با سقف شاخص ۶۰ درصد تعیین شده برای کشور، فاصله معنی‌داری دارد. همچنین میزان سرانه آب تجدیدشونده کشور نیز از ۶۸۵۰ مترمکعب در سال ۱۳۳۵، به ۱۴۵۰ مترمکعب در سال ۱۳۹۵ رسیده که با پیش‌بینی جمعیت ۱۰۶ میلیون نفری در سال ۱۴۲۰، این سرانه به ۱۱۰۰ مترمکعب کاهش خواهد یافت. منابع آب زیرزمینی به عنوان منابع آب استراتژیک کشور (تأمین‌کننده‌ی ۵۷٪ آب شرب شهری، ۸۳٪ آب شرب روستایی، ۶۳٪ آب صنعت و خدمات و ۵۲٪ آب کشاورزی) دچار مشکلات عدیده می‌باشد به نحوی که در حال حاضر از ۶۰۹ محدوده مطالعاتی کشور، تنها ۲۲۷ محدوده آزاد بوده و ۳۵۷ محدوده به لحاظ بهره‌برداری، در شرایط ممنوعه و بحرانی قرار دارند و مابقی ۲۵ محدوده نیز فاقد پتانسیل قابل توجه هستند. همچنین اغلب محدوده‌های بزرگ و مطلوب و بااهمیت از نظر کمیت و کیفیت منابع آب زیرزمینی، از بین رفته به نحوی که حدود ۷۸٪ محدوده‌های مذکور در محدوده ممنوعه قرار دارند. برداشت بی‌رویه از این منابع موجب شده تا این منابع با افت شدید مواجه گشته و در حال حاضر از حجم ذخایر استراتژیک، بالغ بر ۱۲۰ میلیارد مترمکعب از ظرفیت تعادلی، اضافه برداشت انجام شده‌است.

آب موردنیاز شرب و بهداشت به علت حساسیت کمی و کیفی آن، همواره جزو دغدغه‌های اصلی دولت‌ها بوده‌است. براساس آخرین اطلاعات، جمعیت تحت پوشش شبکه آب شهری در حال حاضر به ۹۹,۳٪ و جمعیت روستایی تحت پوشش شبکه آب شرب به حدود ۸۰٪ رسیده‌است. در حال حاضر جمعیت شهری تحت پوشش شبکه جمع‌آوری فاضلاب حدود ۴۷٪ است.

ورود فزاینده فاضلاب‌های انسانی، پساب‌های صنعتی و زهاب‌های کشاورزی به رودخانه‌ها، تالاب‌ها، سواحل و آبهای ساحلی باعث افزایش مواد مغذی و آلاینده‌ها در این محیط‌ها شده‌است. تخلیه بی‌رویه فاضلاب‌های انسانی و پساب‌های صنعتی به چاه‌های جذبی و آبهای سطحی در مناطق مسکونی و واحدهای صنعتی سبب افزایش عناصر و ترکیبات مضر بیش از حد استانداردهای زیست‌محیطی گردیده‌است.

اختلاف زیاد میان هزینه‌تمام‌شده و تعرفه‌های تکلیفی موجب شده است که تمامی شرکت‌های زیرمجموعه با مشکل کمبود



منابع مالی برای سرمایه‌گذاری و هزینه‌های لازم برای تعمیر و نگهداری مواجه شوند. قابل ذکر است در بخش آب شرب نسبت تعرفه آب به هزینه تمام‌شده ۴۳٪ بوده و این امر در بخش آب سطحی در کشاورزی کمتر از ۱٪ و در بخش آب زیرزمینی نیز میزان دریافتی از بخش کشاورزی صفر می‌باشد.

در حال حاضر تأسیسات بسیاری از جمله؛ ۳۷۰ سد با ظرفیت آب تنظیمی بالغ بر ۳۷ میلیارد مترمکعب و بالغ بر ۲,۲ میلیون هکتار شبکه آبیاری و زهکشی در جهت ارتقای راندمان انتقال آب و توسعه کشاورزی احداث شده‌است.

۲,۲. چالش‌ها و راهبردها

چالش‌ها

- ◇ تغییرات آب و هوایی و خشکسالی‌ها
- ◇ فقدان آمایش سرزمین و سیاست‌گذاری کلان برای توسعه کشور
- ◇ عدم استقرار حکمرانی پایدار آب از طریق استقرار مدیریت بهم‌پیوسته منابع آب
- ◇ کاهش سهم سرانه منابع آب تجدید شونده
- ◇ وضعیت بحرانی منابع آب زیرزمینی و وجود اضافه برداشت تجمعی بیش از ۱۲۰ میلیارد مترمکعب
- ◇ مشکلات زیست‌محیطی پیکره‌های آبی و آلودگی منابع آب
- ◇ ترکیب نامناسب ساختار مصرف آب در بخش‌های مختلف و بهره‌وری پایین آن
- ◇ کمبود منابع مالی برای تأمین آب شرب شهرها و روستاهای کشور
- ◇ عدم تعادل در منابع و مصارف بنگاه‌های بخش آب به دلیل عدم نگرش اقتصادی به آب
- ◇ تعدد پروژه‌های نیمه‌تمام و طولانی شدن دوره ساخت و معطل ماندن سرمایه‌گذاری‌های انجام شده
- ◇ فقدان مشارکت فراگیر ذینفعان و ذیمدخلان در مدیریت منابع و تأسیسات آبی
- ◇ ضعف در ایجاد سامانه‌های منسجم تهیه آمار و اطلاعات در منابع و مصارف آب

راهبردها

- ۱- استقرار حکمرانی خوب براساس اصول و فرآیند مدیریت بهم‌پیوسته منابع آب مبتنی بر مدیریت تقاضا در سطح ملی، حوضه‌های آبریز و محلی، ایجاد و توسعه نهادها و تشکل‌های مردمی
- ۲- استقرار نظام بهره‌برداری بهینه با تأکید بر پایداری منابع طبیعی و محیط‌زیست و تعادل بخشی در عرضه و تقاضای آب و پایش دقیق و بهنگام کمی و کیفی منابع و مصارف آب
- ۳- ارزش‌گذاری اقتصادی آب با رعایت ملاحظات اجتماعی، امنیتی و زیست‌محیطی در تمامی بخش‌های مصرف به‌منظور ارتقای بهره‌وری در کل چرخه تولید و مصرف آب
- ۴- ایجاد و استقرار نهاد تنظیم مقررات و ساماندهی و توسعه بازارهای محلی آب
- ۵- پیگیری ساماندهی سکونت‌گاه‌ها و فعالیت‌های صنعتی، کشاورزی، زیربنایی و خدماتی براساس توان اکولوژیکی حوضه‌های

- ۶- ارتقای بهره‌وری و صرفه‌جویی در مصرف آب با همکاری و مشارکت مصرف‌کنندگان برای دستیابی به توسعه پایدار
- ۷- استقرار نظام مدیریت کیفی منابع آب و ارتقای کیفیت آن با تأکید بر پیشگیری از آلودگی منابع آب
- ۸- توسعه بهره‌برداری از آب‌های غیرمتعارف با رعایت ملاحظات زیست‌محیطی
- ۹- ساماندهی کمی و کیفی زهاب‌های کشاورزی و توسعه سامانه‌های جمع‌آوری و تصفیه فاضلاب کلیه بخش‌های مصرف و بازچرخانی و استفاده مجدد از این منابع
- ۱۰- توسعه مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در طرح‌های آب و فاضلاب
- ۱۱- ارتقای مشارکت بهره‌برداران و ذینفعان در مدیریت منابع آب و تأسیسات آبی

۳,۲. برنامه‌ها

- ۱- تداوم اجرای طرح احیاء و تعادل بخشی منابع آب زیرزمینی
- ۲- تسریع در اجرا و تکمیل برنامه مهارآبهای مرزی
- ۳- اولویت بندی، ساخت و تکمیل طرح‌های تامین آب و شبکه‌های آبیاری و زهکشی به‌ویژه در اراضی پایاب سدهای در دست بهره‌برداری
- ۴- برنامه‌ریزی جهت تأمین حقایق زیست‌محیطی تالاب‌های کشور با همکاری سایر دستگاه‌های مسئول
- ۵- ارتقای شاخص بهره‌مندی آحاد جامعه از خدمات جمع‌آوری و تصفیه فاضلاب
- ۶- اجرای برنامه‌های جلوگیری از آلودگی منابع آب و ارتقای شاخص‌های کیفی آن
- ۷- تأمین پایدار آب شرب شهرها و روستاها (به لحاظ کمی و کیفی)
- ۸- توسعه استفاده از منابع آب غیرمتعارف بخصوص شیرین‌سازی (نمک‌زدایی) آب‌های شور دریا
- ۹- ساماندهی و حفاظت از بستر و حریم رودخانه‌ها، تالاب‌ها و سواحل
- ۱۰- تثبیت حقایق‌های کشور از آبهای مرزی و مشترک
- ۱۱- مشارکت در تهیه و اجرای برنامه‌های ملی سازگاری با تغییر اقلیم
- ۱۲- اصلاح ساختار اقتصاد آب کشور
- ۱۳- استقرار نظام حسابداری ملی آب
- ۱۴- توسعه تحقیقات، پژوهش‌های کاربردی و استفاده از فناوری‌های نوین
- ۱۵- ارتقای مشارکت بهره‌برداران در مدیریت منابع و تأسیسات آبی



۴,۲. اهداف کمی

ردیف	عنوان	هدف	مقدار تا سال ۱۴۰۰	واحد
۱	احیاء و تعادل بخشی منابع آب زیرزمینی	کاهش برداشت از منابع زیرزمینی	۸	میلیارد مترمکعب
۲	مهار آبهای مرزی	مهار و تنظیم آب	۱/۵	میلیارد مترمکعب
		احداث شبکه آبیاری و زهکشی	۱۰۰	هزارهکتار
۳ ۴	مهار آبهای غیرمرزی	مهار و تنظیم آب	۱/۴	میلیارد مترمکعب
		احداث شبکه آبیاری و زهکشی	۳۰۰	هزارهکتار
۵	احداث سامانه‌های فاضلاب	افزایش جمعیت تحت پوشش شبکه جمع‌آوری، تصفیه و بازچرخانی فاضلاب در کشور	۵۵	درصد
۶	افزایش ظرفیت آبرسانی	تأمین پایدار آب شرب شهرها و روستاها	۱/۲	میلیارد مترمکعب
۷	استفاده از منابع آب غیرمتعارف بخصوص شیرین‌سازی (نمک‌زدایی) آب‌های شور دریا	افزایش منابع آب تجدید پذیر کشور	۳۰۰	میلیون مترمکعب
۸	ساماندهی و حفاظت از رودخانه‌ها، تالاب‌ها و سواحل	مطالعات تعیین حد بستر و حریم رودخانه‌ها	۲۴۰۰۰	کیلومتر
		مطالعات تعیین حد بستر و حریم سواحل دریا، دریاچه‌ها و تالاب‌ها	۳۶۰۰	
		اجرای عملیات ساماندهی رودخانه‌ها	۵۰۰	

فصل سوم: بخش برق و انرژی

۱.۳. سیمای بخش

صنعت برق ایران به عنوان صنعت زیربنایی در فرآیند توسعه اقتصادی و اجتماعی کشور با ایجاد زیرساخت‌های لازم، نقش ارزنده و اساسی در توسعه کشور داشته و بسترهای مورد نیاز برای پویایی و رشد کشور را فراهم کرده است. در حال حاضر این صنعت با تحت پوشش قرار دادن ۱۰۰ درصد جمعیت شهری و بیش از ۹۹ درصد جمعیت روستایی، گسترده‌ترین خدمت را به مردم شریف ایران ارائه می‌دهد.

این بخش مبتنی بر توسعه توانمندیهای داخلی از وضعیت خوبی در مقایسه با سایر بخشهای کشور برخوردار است. همچنین دارای جایگاه ممتاز بین‌المللی است. صنعت برق ایران با تکیه بر توانمندی های داخلی از جایگاه چهاردهم در سطح جهانی و جایگاه اول در منطقه برخوردار است. با وجود بیش از ۷۷ هزار مگاوات ظرفیت نصب شده نیروگاهی، ۱۲۳ هزار کیلومتر شبکه انتقال و فوق توزیع، ۳۲۷ هزار مگاوات آمپر ظرفیت پست‌های انتقال و فوق توزیع، ۶۵۷ هزار ترانسفورماتور توزیع، ۷۷۰ هزار کیلومتر شبکه فشار متوسط و فشار ضعیف، حدود ۳۴ میلیون مشترک برق با توجه به رشد مستمر مصرف برق، این صنعت نیاز به برنامه های دقیق، سرمایه گذاری و پی گیری مستمر دارد.

تولید انرژی الکتریکی به میزان ۲۸۹ میلیارد کیلووات ساعت در سال ۱۳۹۵ و تامین اوج بار ۵۵۴۰۰ مگاوات در تابستان سال ۱۳۹۶ بخشی از عملکرد صنعت برق را شامل می شود.

در طول سال های اخیر برنامه های کاهش تلفات انرژی الکتریکی و مدیریت مصرف اجرا شده است.

در حال حاضر جمهوری اسلامی ایران جزو معدود کشورهایی است که دارای فناوری ساخت انواع نیروگاهها است. در عین حال ۱۰۰٪ تجهیزات توزیع نیروی برق و بیش از ۹۵٪ تجهیزات انتقال و فوق توزیع توسط صنعت گران داخلی تولید می شود. در راستای بهبود محیط کسب و کار، ضمن اجرای برنامه تجدید ساختار صنعت برق و ایجاد محیط رقابتی، امکان دسترسی باز به شبکه فراهم شده و با شکل گیری بورس برق، امکان خرید و فروش رقابتی برق ایجاد شده است.

جهت گیری های مهم صنعت برق، تأمین انرژی الکتریکی مورد نیاز کشور برای مصارف مختلف براساس برنامه های راهبردی وزارت نیرو است. همچنین ایجاد رقابت بین سرمایه گذاران بخش خصوصی، خودکفایی در طراحی، ارتقای تکنولوژی، بهره‌وری اقتصادی، افزایش سطح پایداری و قابلیت اطمینان در شبکه های برق و ارتقا در مؤسسات توسعه ای صنعت برق از دیگر برنامه هایی است که در سالهای اخیر از سوی کارگزاران این صنعت زیربنایی و منحصر به فرد با جدیت دنبال می شود.

۲.۳. چالش ها و راهبردها

چالش ها :

- ۱- رشد مصرف برق و بالا بودن شدت مصرف انرژی
- ۲- افزایش انتظارات مردم و مسئولین از صنعت برق
- ۳- عدم اصلاح تعرفه فروش انرژی و انشعاب برق متناسب با نرخ تورم در سنوات گذشته
- ۴- عدم پرداخت مابه‌التفاوت قیمت تمام شده انرژی برق و انشعاب و فروش تکلیفی مطابق قانون حمایت از صنعت برق
- ۵- عدم تخصیص منابع عمومی برای ایجاد زیرساختهای مورد نیاز در شبکه انتقال و فوق توزیع



- ۶- انباشت حجم بدهی های صنعت برق به تولید کنندگان بخش خصوصی برق، پیمانکاران و تولید کنندگان تجهیزات و بانکها به میزان بیش از ۳۰ هزار میلیارد تومان.
- ۷- فقدان بستر لازم جهت استفاده از ظرفیت ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور
- ۸- راندمان پایین نیروگاهها و تلفات انرژی برق

راهبردها

- ۱- توسعه بازارهای رقابتی و افزایش معاملات در بورس انرژی و گسترش سهم معاملات دو جانبه برق در بازار
- ۲- توسعه ارتباطات شبکه برق ایران با کشورهای همسایه مطابق استانداردهای بین المللی با هدف گسترش مبادلات و صادرات انرژی برق
- ۳- احداث نیروگاههای تجدید پذیر و برق آبی کوچک توسط بخش خصوصی
- ۴- افزایش صادرات خدمات فنی و مهندسی و تجهیزات مرتبط با صنعت برق
- ۵- توسعه نیروگاههای تولید پراکنده (DG, CHP, CCHP)
- ۶- افزایش ظرفیت نیروگاهی با استفاده از تکنولوژی توربین های کلاس F و بالاتر
- ۷- افزایش ضریب بار شبکه برق کشور
- ۸- حمایت موثر از تولید داخل بویژه در حوزه تجهیزات نیروگاههای تجدیدپذیر، پستهای GIS، رله ها و سایر تجهیزات مورد نیاز پستها و نیروگاه ها
- ۹- ایجاد نهاد تنظیم مقررات بخش برق به منظور بهبود فضای کسب و کار و تعادل بخشی در منابع و مصارف
- ۱۰- بازآرایی شبکه برق کشور با هدف کاهش تلفات و بهبود راندمان و هوشمندسازی شبکه

۳,۳. برنامه ها و اهداف کمی

- مدیریت اقتصاد برق، کاهش تصدیی گری و چابکسازی، افزایش بهره وری و توسعه زیرساختهای موردنیاز در بخش های تولید، انتقال و توزیع از محورهای اصلی این برنامه است که در قالب یازده زیر برنامه بشرح ذیل قابل پیگیری می باشد.
- ۱- احداث و بهره برداری از ۲۰۰۰۰ مگاوات ظرفیت جدید تولید برق با رویکرد افزایش بازدهی به همراه شبکه موردنیاز
 - ۲- افزایش ظرفیت تولید برق تجدیدپذیر به ۴۰۰۰ مگاوات در کشور
 - ۳- توسعه و بهینه سازی شبکه انتقال، فوق توزیع و توزیع برق کشور در راستای افزایش قابلیت اطمینان شبکه برق و امکان تامین برق مطمئن و پایدار
 - ۴- ارتقاء متوسط راندمان (بازدهی) نیروگاه های حرارتی کشور به حداقل ۴۰٪
 - ۵- تک رقمی نمودن تلفات شبکه توزیع برق کشور
 - ۶- بهبود شاخص های بهره وری و قابلیت اطمینان شبکه
 - ۷- توسعه زیرساختهای هوشمندسازی شبکه برق و ایجاد ارزش افزوده از طریق ارائه خدمات مخابراتی و انتقال دیتا
 - ۸- ساماندهی اقتصاد برق و بهبود فضای کسب و کار در صنعت برق

۹- بهبود الگوی مصرف و کاهش شدت مصرف انرژی

۱۰- حمایت از سازندگان تجهیزات و پیمانکاران داخلی و توسعه تحقیق و فناوری به منظور ایجاد و رشد رقابت پذیری در عرصه جهانی

۱۱- ارتقاء مسئولیت های اجتماعی و حفاظت از محیط زیست



فصل چهارم: بخش مدیریت، منابع انسانی، علم و فناوری و پشتیبانی صنعت

۱.۴. سیمای بخش

ارایه مستمر خدمات حیاتی و حساس در سطح کشور نیازمند بهره‌مندی از فناوری‌ها و نظام‌های مدیریتی پیشرفته، به روز، متناسب با ظرفیت‌های بومی، ملی و منابع انسانی توانمند، با انگیزه و کارآمد می‌باشد. به همین منظور ایجاد زیرساخت‌ها و بسترهای قانونی مناسب، اجرا و بهره‌مندی از نتایج پروژه‌های تحقیق و توسعه، رفع و حذف عوامل بازدارنده کسب و کار فناورانه، جوانگرایی و افزایش اعتماد به منابع انسانی تحصیل‌کرده و کارآمد، تامین مالی و تجهیز منابع مورد نیاز برای اجرای طرح‌ها و پروژه‌های اولویت‌دار از مولفه‌های مهم در تحقق اهداف وزارت نیرو می‌باشند.

سازماندهی و آموزش منابع انسانی، ایجاد انگیزه و تعهد کاری، ارتقاء سطح فرهنگ سازمانی و نشاط اداری، ایمنی و سلامت کارکنان، همچنین راهبری برنامه‌های اصلاح نظام اداری، ارتقاء بهره‌مندی از فناوری‌های جدید مدیریتی و توجه جدی به پیاده‌سازی نظام مدیریت دانش، سلامت اداری و صیانت از حقوق شهروندی از رویکردهای مهم وزارت نیرو در دولت دوازدهم می‌باشد. وزارت نیرو برای تحقق مأموریت‌های خود از ظرفیت‌های علمی و تخصصی باتجربه از قبیل پژوهشگاه نیرو، موسسه تحقیقات آب، موسسه آموزش عالی علمی کاربردی صنعت آب و برق و موسسه تحقیقات و آموزش مدیریت برخوردار بوده و با بهره‌گیری از توان تولیدی شرکت‌ها و کارخانجات بزرگ تولیدکننده، مشاوره و پیمانکاری و بیش از ۲۰۰ شرکت بهره‌برداری به تامین آب و برق مطمئن اهتمام می‌ورزد.

وزارت نیرو در برنامه‌های راهبردی خود، تقویت و توسعه صادرات خدمات فنی و مهندسی، بهره‌گیری از مزیت‌های نسبی و ارتقاء سطح و توان رقابتی صادرات در صنعت آب و برق را هدف قرار داده است. تقویت تشکل‌های صنعتی و اجرایی، تعامل و همکاری با تشکل‌های غیردولتی صادراتی صنعت آب و برق و افزایش مشارکت بخش خصوصی از اهم سیاست‌های این وزارت است. بنابه گزارش سازمان توسعه تجارت، طی سالهای اخیر وزارت نیرو حائز رتبه برتر در صادرات خدمات فنی و مهندسی در کشور بوده است.

۲.۴. چالش‌های عمده

- وجود فاصله بین نسلی برای به عهده گرفتن مسئولیت‌های سنگین مدیریتی
- وجود بروکراسی و مقررات حاکم برای بهره‌مندی از خدمات افراد باتجربه بخش غیردولتی
- وجود فارغ‌التحصیلان بیکار با سطح سواد متفاوت و مدرک یکسان
- عدم ثبات منابع مالی برای سرمایه‌گذاری‌های علمی و فناوری
- ضعف در به کارگیری گسترده و هوشمند فناوری‌های نو مرتبط با صنعت و افزایش فاصله کیفی ارایه خدمات در مقایسه با سطح جهانی
- عدم آشنائی کافی تولیدکنندگان و پیمانکاران و مشاوران صنعت آب و برق به سازوکارهای صدور خدمات فنی مهندسی و کالا
- عدم کفایت نهادها و موسسات مالی و بانکی و بیمه‌ای برای پشتیبانی از صادر کنندگان
- رقابتی نبودن محصولات و خدمات و سهولت ارائه آنها در مقایسه با رقبای خارجی
- نگاه کوتاه مدت شرکت‌های فعال در حوزه صادرات و بی‌توجهی به اهمیت ظرفیت‌سازی بلندمدت



۳,۴. راهبردها و رویکردها

با عنایت به اهداف کلان منابع انسانی و توسعه فناوری در سند چشم‌انداز مشتمل بر ارتقاء دانش و مهارت منابع انسانی، بهبود شایستگی‌ها (به ویژه در مدیران)، افزایش اعتبارات علمی و فناوری، توسعه پژوهش‌های کاربردی و فناوری، افزایش خلاقیت و نوآوری و توسعه مدیریت دانش، راهبردهای ذیل ارائه می‌شود:

۱. ارتقاء قابلیت‌ها و توانمندی‌های منابع انسانی صنعت آب و برق در قالب استانداردهای شغلی و آموزش و گواهینامه‌های صلاحیت حرفه‌ای

۲. بهبود شایستگی‌های مدیران مجموعه وزارت نیرو از طریق آموزش مهارت‌های مدیریتی و تمرکز بر توانمندسازی مدیران جوان

۳. ارتقاء شبکه علمی نخبگان و متخصصین صنعت آب و برق

۴. دستیابی به هدف تخصیص دو درصد از درآمدهای صنعت آب و برق به امر «آموزش» و «تحقیقات و فناوری»

۵. طراحی و تدوین نقشه راه فناوری‌های نوین در صنعت آب و برق و انتقال و بومی‌سازی آنها

۶. توسعه شرکت‌های دانش‌بنیان در صنعت آب و برق

۷. توسعه مدیریت دانش در صنعت آب و برق

۸. تقویت توان تولید کنندگان و پیمانکاران متناسب با فعالیت‌های صادراتی

۹. ایجاد ساز و کارهای لازم برای برخورداری صادر کنندگان از تسهیلات بانکی و تضمین‌های بیمه‌ای

۱۰. حمایت از انتقال و بومی‌سازی فناوری‌های نو در راستای دستیابی به مزیت‌های نسبی

۴,۴. برنامه‌ها و اقدامات

۱- توسعه پژوهش و فناوری در صنعت آب و برق:

- اجرای نقشه راه تحقیقات و توسعه ۳۰ فناوری مورد نیاز

- تهیه نقشه راه تحقیقات و توسعه حداقل ۱۰ حوزه فناوری نوین

- توسعه مراکز رشد و توسعه فناوری مرتبط با طرح‌ها و ارتقاء اثربخشی آنها

- گسترش ارتباطات و فعالیت‌های علمی بین‌المللی

- تقویت صندوق حمایت از تحقیقات صنعت برق

- توسعه تعامل و ارتباط با دانشگاه‌ها و اساتید در حوزه‌های تخصصی صنعت آب و برق

۲- توانمندسازی منابع انسانی و ارتقاء مدیریت و زیرساخت‌های آن:

- برنامه‌ریزی نیروی انسانی براساس تخصص‌گرایی، حرفه‌ای شدن، جوانگرایی با تاکید بر جذب نخبگان

- افزایش بهره‌وری نیروی انسانی و بهبود نظام جبران خدمات

- اجرای آموزش‌های مورد نیاز طرح صلاحیت حرفه‌ای

- افزایش کمی و کیفی آموزش‌های مدیریت و تربیت حداقل ۵۰۰ مدیر جوان و کارآمد



- به‌روزرسانی قطب‌های آموزشی قبلی و ایجاد قطب‌های تخصصی - آموزشی مورد نیاز

۳- اصلاح ساختار و توسعه مدیریت:

-- اصلاح ساختارهای سازمانی و بازآرایی شرکت‌های زیرمجموعه حسب نیاز با رویکرد چابک‌سازی، متناسب‌سازی و منطقی نمودن تشکیلات

- کاهش تصدی‌گری و ساماندهی فعالیت‌های برونسپاری

- بازنگری و ساده‌سازی فرایندهای مرتبط با خدمات مشترکین و تقویت خدمات الکترونیکی

۴- حمایت و پشتیبانی از صنایع آب و برق با رویکرد توسعه صادرات:

- توانمندسازی بخش غیردولتی صنعت آب و برق به عنوان موتور اصلی توسعه کشور و ایجاد اشتغال و افزایش تولید

- افزایش صادرات کالا و خدمات فنی و مهندسی با هدف ایجاد فرصت برای شرکت‌های مشاور و پیمانکاران و سازندگان و همچنین صنایع داخلی صنعت

- توسعه سرمایه‌گذاری خارجی در صنعت آب و برق با ایجاد حلقه‌های واسط برای تعریف بسته‌های سرمایه‌گذاری و ایجاد نهادهای توانمند داخلی برای مشارکت در سرمایه‌گذاری‌های مشترک

- توسعه ارتباطات بین‌المللی مفید با موسسات مالی، فنی و مدیریتی و انتقال دانش فنی از طریق همکاری‌های موثر با نهاد های جهانی

